

Unternehmensorganisation als Managementaufgabe

Zur Organisationsentwicklung im Nonprofit-Bereich

Mareike Ecker

Der Wandel der Werte, den man heute in der Gesellschaft bemerken kann, und die Globalisierung, die unterschiedliche Bereiche des Lebens beeinflusst, führen zur Veränderung von Strukturen, Prozessen und Aufgaben in allen Gebieten. Nonprofit-Organisationen sind davon gleichermaßen betroffen. Die Nonprofit-Organisationen, die aus unterschiedlicher Perspektive definiert werden, zielen grundsätzlich nicht auf eine Gewinnmaximierung ab. Im Rahmen dieser Untersuchung wird VUCA als die heutige Herausforderung der Nonprofit-Organisation dargestellt. VUCA ist ein englisches Akronym, das für die Begriffe Volatilität / Unbeständigkeit, Unsicherheit, Komplexität und Ambiguität / Mehrdeutigkeit steht. Wie können Nonprofit-Organisationen auf diese Veränderungen reagieren? Welches Managementkonzept können sie in dieser Situation verwenden, um handlungsfähig zu bleiben? Da in der Umwelt von VUCA nicht nur die Rahmenbedingungen und Voraussetzungen schwerer greifbar sind, sondern die Informationen auch auf mehreren Wegen interpretiert werden, wird mit Hilfe der Sekundäranalyse-Methode das agile Management als das Managementkonzept dargestellt, das die Nonprofit-Organisationen unterstützt, ihre Ziele in Zeiten des Umbruchs und der Unsicherheit erfolgreich zu erreichen. Denn mit der Agilität, die sich als Anpassungsfähigkeit oder auch auf die Veränderung schnell zu reagieren, definieren lässt, werden die Nonprofit-Organisationen fähig sein, sich auf die Veränderung einzustellen. Die Führung wird in diesem Sinne nicht als Macht verstanden, sondern als Rolle.

Dieses Verständnis von Führung bei agilem Management stützt sich auf die Prinzipien und Werte der Agilität, die innerhalb der Organisation die Zusammenarbeit zwischen Mitarbeitern ermöglichen. Dies ist ein entscheidender Faktor für die Erreichung der Ziele der Organisationen und ein Hinweis darauf, dass sich nur gemeinsam in einem kompetenten Team die Herausforderungen der VUCA-Welt erfolgreich meistern lassen.