

## 5 Museumsleitung

Seit mehreren Jahren gibt es keine umfassende Information über die Gesamtsituation von Personaldaten der deutschen Museen<sup>4</sup>. Das Institut für Museumsforschung hatte in der Vergangenheit mit einigen Aussagen zur Personalsituation über Abfragen zum Thema Volontariate an deutschen Museen und zum Ist-Zustand der Museumspädagogik beitragen können. Bezogen auf die Leitung von Museen wurden Daten für die Jahre 1990 und 2002 ermittelt. Die Abfrage zur Museumsleitung wurde nun für das Jahr 2014 wiederholt. Für die Erhebung des Jahres 2014 haben 5.216 Museen den Fragebogen zurückgeschickt. Angaben zur Museumsleitung konnten von 4.236 Häusern ermittelt werden (81,2 %). Als Vergleichsdaten werden die Angaben aus dem Jahr 2002 herangezogen. Der Vergleich zeigt, dass es kaum Veränderungen zur damaligen Situation gegeben hat. Tabelle 29 ist zu entnehmen, dass etwa die Hälfte der Häuser hauptamtlich geleitet wird, ca. 9 % nebenamtlich. Der Anteil der ehrenamtlich geleiteten Häuser lag im Jahr 2014 bei knapp 42 %. Es hat demnach keine grundlegende Verschiebung in der Organisation der Leitung von Museen gegeben, dennoch kann festgehalten werden, dass es eine leichte Tendenz zu mehr hauptamtlich beschäftigten Museumsleitungen (+2,8 %) und weniger ehrenamtlich geführter Einrichtungen (-3,1 %) gegeben hat.

**Tabelle 29: Museumsleitung**

| Museumsleitung                | Anzahl der Museen |         | in % aller angeschriebenen Museen |         | in % der Museen, die diese Frage beantwortet haben |         |
|-------------------------------|-------------------|---------|-----------------------------------|---------|--|---------|
|                               | 2014              | (2002)  | 2014                              | (2002)  | 2014   | (2002)  |
| hauptamtlich                  | 2.084             | (1.978) | 32,7                              | (32,6)  | 49,2   | (46,4)  |
| nebenamtlich                  | 359               | (366)   | 5,6                               | (6,0)   | 8,5  | (8,6)   |
| ehrenamtlich                  | 1.777             | (1.920) | 27,9                              | (31,7)  | 41,9   | (45,0)  |
| sonstige                      | 16                | (*)     | 0,3                               | (*)     | 0,4  | (*)     |
| keine Angaben zu dieser Frage | 980               | (1.022) | 15,4                              | (16,9)  | —  | (—)     |
| keinen Fragebogen zurück      | 1.156             | (773)   | 18,1                              | (12,8)  | —  | (—)     |
| Gesamt                        | 6.372             | (6.059) | 100,0                             | (100,0) | 100,0  | (100,0) |

\*) für das Jahr 2002 nicht erfaßt

Tabelle 30 und Abbildung 15 zeigen die Verteilung der Museumsleitung nach Museumsarten. Die höchsten prozentualen Anteile an der hauptamtlichen Museumsleitung finden sich bei den Sammelmuseen (100 %), den Museumskomplexen (85,5 %) und bei den Kunstmuseen (77,4 %). Die Volks- und Heimatkundemuseen sowie die naturwissenschaftlichen und technischen Museen haben die größten Anteile mit ehrenamtlicher Museumsleitung (Volks- und Heimatkundliche Museen: 54,5 %; naturwissenschaftliche und technische Museen 45,7 %).

<sup>4</sup> Eine letzte Umfrage zur Personalsituation haben Mitglieder der Konferenz der Museumsberatung in den Ländern (KMBL) von 2011 bis 2012 durchgeführt. Hier konnten Daten über den Mitarbeiterstand von 886 Museen in elf Bundesländern ermittelt werden. Siehe hierzu: G. Bernhardt, M. Henker, S. Köstering: Zur Situation der wissenschaftlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter an den Museen in Deutschland. In: museum heute, Nr. 43/Dezember 2012, S. 28–39. Museumsblätter – Mitteilungen des Museumsverbandes Brandenburg: Museum machen. Personalsituation an Museen in Deutschland/Brandenburg. H. 22, Juni 2013

**Tabelle 30: Museumsleitung nach Museumsarten (in Klammern mit den Zahlen für 2002)**

| Museumsart                                     | hauptamtlich<br>Museen in % |                 | nebenamtlich<br>Museen in % |                | ehrenamtlich<br>Museen in % |                |
|--|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|
| 1 Volkskunde- und Heimatkundemuseen            | 733<br>(743)                | 37,1<br>(36,4)  | 165<br>(142)                | 8,4<br>(7,0)   | 1.077<br>(1.154)            | 54,5<br>(56,6) |
| 2 Kunstmuseen                                  | 340<br>(295)                | 77,4<br>(73,8)  | 27<br>(22)                  | 6,2<br>(5,5)   | 72<br>(83)                  | 16,4<br>(20,8) |
| 3 Schloß- und Burgmuseen                       | 114<br>(102)                | 75,5<br>(69,4)  | 11<br>(14)                  | 7,3<br>(9,5)   | 26<br>(31)                  | 17,2<br>(21,1) |
| 4 Naturkundliche Museen                        | 110<br>(115)                | 59,8<br>(54,2)  | 24<br>(33)                  | 13,0<br>(15,6) | 50<br>(64)                  | 27,2<br>(30,2) |
| 5 Naturwissenschaftliche und technische Museen | 225<br>(213)                | 46,8<br>(41,6)  | 36<br>(59)                  | 7,5<br>(11,5)  | 220<br>(240)                | 45,7<br>(46,9) |
| 6 Historische und archäologische Museen        | 203<br>(169)                | 62,6<br>(62,8)  | 30<br>(18)                  | 9,3<br>(6,7)   | 91<br>(82)                  | 28,1<br>(30,5) |
| 7 Sammelmuseen                                 | 25<br>(25)                  | 100,0<br>(96,2) | 0<br>(1)                    | 0,0<br>(3,8)   | 0<br>(0)                    | 0,0<br>(0,0)   |
| 8 Kulturgeschichtliche Spezialmuseen           | 281<br>(274)                | 48,5<br>(45,0)  | 61<br>(73)                  | 10,6<br>(12,0) | 237<br>(262)                | 40,9<br>(43,0) |
| 9 Mehrere Museen in einem Museumskomplex       | 53<br>(42)                  | 85,5<br>(84,0)  | 5<br>(4)                    | 8,1<br>(8,0)   | 4<br>(4)                    | 6,4<br>(8,0)   |

**Abbildung 15: Verteilung der Museumsleitung nach Museumsarten**

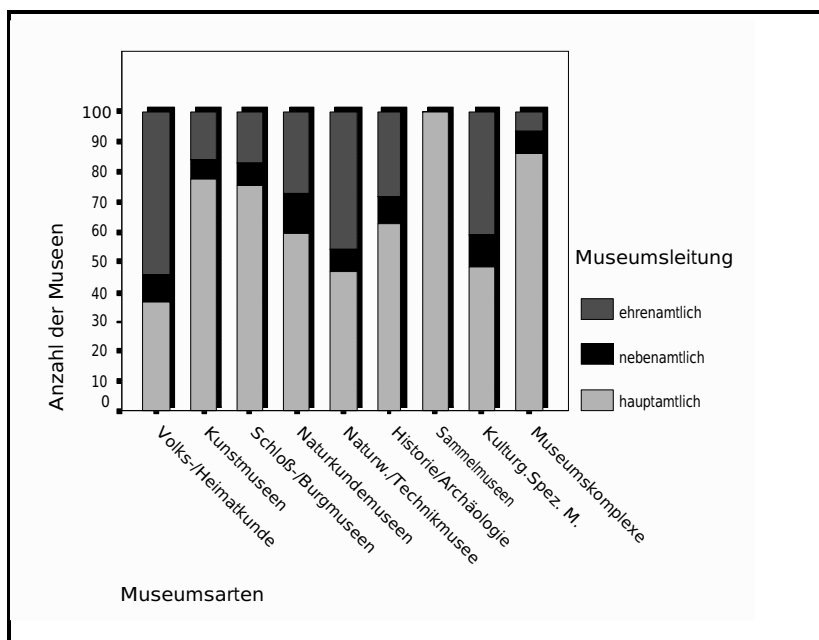
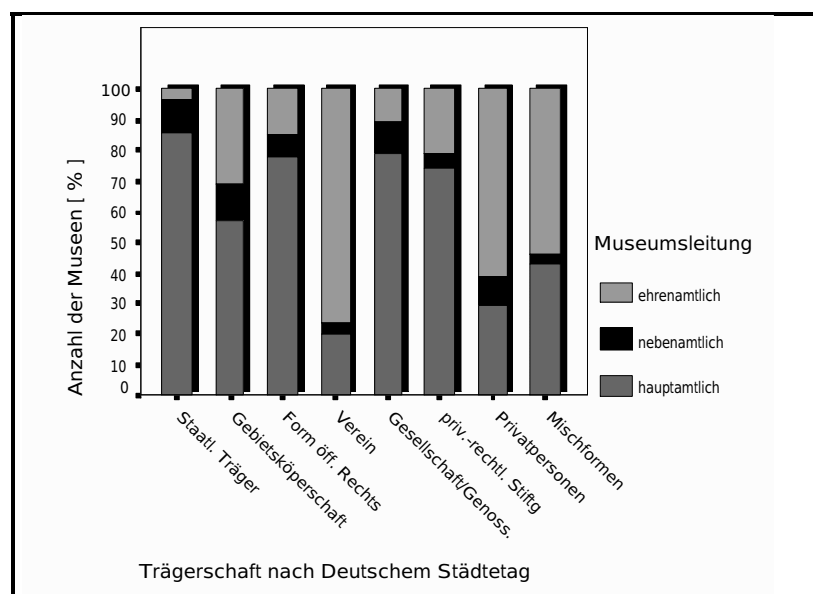


Tabelle 31 und Abbildung 16 zeigen die Verteilung der Museumsleitung nach Trägerschaft. Den Angaben der Museen nach wurden somit drei Viertel der Museen, die sich in der Trägerschaft eines Vereins befanden, ehrenamtlich geleitet. Auch bei den Museen, die 2014 von Privatpersonen geleitet wurden, war das Ehrenamt die häufigste Angabe zum Status der Museumsleitung (60,8 %). Die höchsten Anteile an hauptamtlich geleiteten Häusern gab es bei den staatlichen Trägern (85,2 %), anderen Trägerschaftsformen des öffentlichen Rechts, wie z.B. Körperschaften (77,7 %) und den privat-rechtlich geführten Stiftungen (74,2 %).

**Tabelle 31: Museumsleitung nach Trägerschaft (in Klammern mit den Zahlen für 2002)**

| Trägerschaft                       | hauptamtlich     |                | nebenamtlich |                | ehrenamtlich |                |
|------------------------------------|------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
|                                    | Museen           | in %           | Museen       | in %           | Museen       | in %           |
| 1 Staatliche Träger                | 231<br>(280)     | 85,2<br>(81,4) | 31<br>(40)   | 11,5<br>(11,6) | 9<br>(24)    | 3,3<br>(7,0)   |
| 2 lokale Gebietskörperschaften     | 1.012<br>(1.070) | 57,1<br>(57,8) | 216<br>(164) | 12,2<br>(8,9)  | 545<br>(617) | 30,7<br>(33,3) |
| 3 andere Formen öffentl. Rechts    | 216<br>(153)     | 77,7<br>(68,0) | 20<br>(21)   | 7,2<br>(9,3)   | 42<br>(51)   | 15,1<br>(22,7) |
| 4 Vereine                          | 240<br>(195)     | 19,9<br>(18,1) | 40<br>(40)   | 3,3<br>(3,7)   | 927<br>(840) | 76,8<br>(78,1) |
| 5 Gesellschaften, Genossenschaften | 144<br>(91)      | 78,7<br>(56,9) | 20<br>(39)   | 10,9<br>(24,4) | 19<br>(30)   | 10,4<br>(18,8) |
| 6 Stiftungen des privaten Rechts   | 115<br>(42)      | 74,2<br>(61,8) | 7<br>(9)     | 4,5<br>(13,2)  | 33<br>(17)   | 21,3<br>(25,0) |
| 7 Privatpersonen                   | 52<br>(63)       | 28,7<br>(21,6) | 19<br>(42)   | 10,5<br>(14,4) | 110<br>(186) | 60,8<br>(63,9) |
| 8 Mischformen                      | 74<br>(84)       | 43,0<br>(33,6) | 6<br>(11)    | 3,5<br>(4,4)   | 92<br>(155)  | 53,5<br>(62,0) |

**Abbildung 16: Verteilung der Museumsleitung nach Trägerschaft**



Bei der Verteilung der Museumsleitung nach Bundesländern findet sich in Berlin mit 79,7 % der höchste Anteil an Museen mit hauptamtlicher Museumsleitung vor dem Freistaat Sachsen (77,1 %) und Thüringen (73,7 %). In fast allen Bundesländern – Ausnahme ist z.B. Berlin – ist der Anteil der hauptamtlich geführten Häuser gestiegen. Teilweise könnte dies auf die gesunkenen prozentualen Anteile von ehrenamtlich geführten Häusern zurückzuführen sein. Allerdings ist auch in weiteren Bundesländern die Anzahl der Museen zurückgegangen, die nebenamtlich geführt wurden.

**Tabelle 32: Museumsleitung nach Bundesländern (in Klammern mit den Zahlen für 2002)**

| Bundesland             | Museen mit Angaben | Museumsleitung           |                |                          |                |                          |                |
|------------------------|--------------------|--------------------------|----------------|--------------------------|----------------|--------------------------|----------------|
|                        |                    | hauptamtlich Museen in % |                | nebenamtlich Museen in % |                | ehrenamtlich Museen in % |                |
| Baden–Württemberg      | 705<br>(734)       | 286<br>(253)             | 40,6<br>(34,5) | 61<br>(86)               | 8,6<br>(11,7)  | 358<br>(395)             | 50,8<br>(53,8) |
| Freistaat Bayern       | 750<br>(747)       | 329<br>(298)             | 43,9<br>(39,9) | 73<br>(68)               | 9,7<br>(9,1)   | 348<br>(381)             | 46,4<br>(51,0) |
| Berlin                 | 123<br>(91)        | 98<br>(77)               | 79,7<br>(84,6) | 5<br>(2)                 | 4,1<br>(2,2)   | 20<br>(12)               | 16,2<br>(13,2) |
| Brandenburg            | 225<br>(218)       | 123<br>(112)             | 54,7<br>(51,4) | 12<br>(18)               | 5,3<br>(8,2)   | 90<br>(88)               | 40,0<br>(40,4) |
| Bremen                 | 26<br>(24)         | 17<br>(15)               | 65,4<br>(62,5) | 1<br>(2)                 | 3,8<br>(8,3)   | 8<br>(7)                 | 30,8<br>(29,2) |
| Hamburg                | 38<br>(36)         | 26<br>(20)               | 68,4<br>(55,6) | 1<br>(5)                 | 2,6<br>(13,9)  | 11<br>(11)               | 29,0<br>(30,5) |
| Hessen                 | 290<br>(305)       | 118<br>(109)             | 40,7<br>(35,7) | 23<br>(23)               | 7,9<br>(7,6)   | 149<br>(173)             | 51,4<br>(56,7) |
| Mecklenburg–Vorpommern | 129<br>(131)       | 80<br>(84)               | 62,0<br>(64,1) | 13<br>(8)                | 10,1<br>(6,1)  | 36<br>(39)               | 27,9<br>(29,8) |
| Niedersachsen          | 420<br>(457)       | 158<br>(174)             | 37,6<br>(38,1) | 27<br>(35)               | 6,4<br>(7,6)   | 235<br>(248)             | 56,0<br>(54,3) |
| Nordrhein–Westfalen    | 477<br>(474)       | 262<br>(263)             | 54,9<br>(55,5) | 49<br>(34)               | 10,3<br>(7,2)  | 166<br>(177)             | 34,8<br>(37,3) |
| Rheinland–Pfalz        | 254<br>(264)       | 89<br>(74)               | 35,0<br>(28,0) | 23<br>(28)               | 9,1<br>(10,6)  | 142<br>(162)             | 55,9<br>(61,4) |
| Saarland               | 47<br>(37)         | 14<br>(12)               | 29,8<br>(32,4) | 12<br>(6)                | 25,5<br>(16,2) | 21<br>(19)               | 44,7<br>(51,4) |
| Freistaat Sachsen      | 288<br>(287)       | 222<br>(205)             | 77,1<br>(71,4) | 18<br>(16)               | 6,2<br>(5,6)   | 48<br>(66)               | 16,7<br>(23,0) |
| Sachsen–Anhalt         | 158<br>(155)       | 85<br>(95)               | 53,8<br>(61,3) | 16<br>(11)               | 10,1<br>(7,1)  | 57<br>(49)               | 36,1<br>(31,6) |
| Schleswig–Holstein     | 153<br>(156)       | 76<br>(75)               | 49,7<br>(48,1) | 10<br>(16)               | 6,5<br>(10,2)  | 67<br>(65)               | 43,8<br>(41,7) |
| Thüringen              | 137<br>(148)       | 101<br>(112)             | 73,7<br>(75,7) | 15<br>(8)                | 11,0<br>(5,4)  | 21<br>(28)               | 15,3<br>(18,9) |

## 5.1 Anteil von Frauen und Männern an der Museumsleitung

An das Institut für Museumsforschung wurde wiederholt die Frage herangetragen, wie hoch der Anteil der Frauen ist, die Leitungsfunktionen in Museen innehaben. Nach der vorliegenden Auswertung lässt sich sagen, dass es in 2014 fast gleich viele Museumsleiterinnen (45,8 %) gab wie Museumsleiter (48,9 %). Hier zeigt sich die deutliche Veränderung in der Museumslandschaft, denn in 2002 wurde nur etwas mehr als jedes dritte Museum von einer Frau geleitet. Auch fiel in 2014 erstmalig die Angabe auf, dass ein Museum von zwei Personen geleitet wurde. In einigen Fällen wurde diese Doppelspitze weiblich und männlich besetzt. Ein Beispiel dafür sind die Städtischen Museen in Villingen–Schwenningen.

**Tabelle 33: Frauen–/Männeranteil an der hauptamtlichen Museumsleitung**

| Geschlecht          | Anzahl der Museen |         | in %  |         |
|---------------------|-------------------|---------|-------|---------|
|                     | 2014              | (2002)  | 2014  | (2002)  |
| männlich            | 1.020             | (1.146) | 48,9  | (57,9)  |
| weiblich            | 955               | (719)   | 45,8  | (36,4)  |
| weiblich + männlich | 37                | (*)     | 1,8   | (*)     |
| keine Angabe        | 72                | (113)   | 3,5   | (5,7)   |
| Gesamt              | 2.084             | (1.978) | 100,0 | (100,0) |

\*) für das Jahr 2002 nicht erfasst

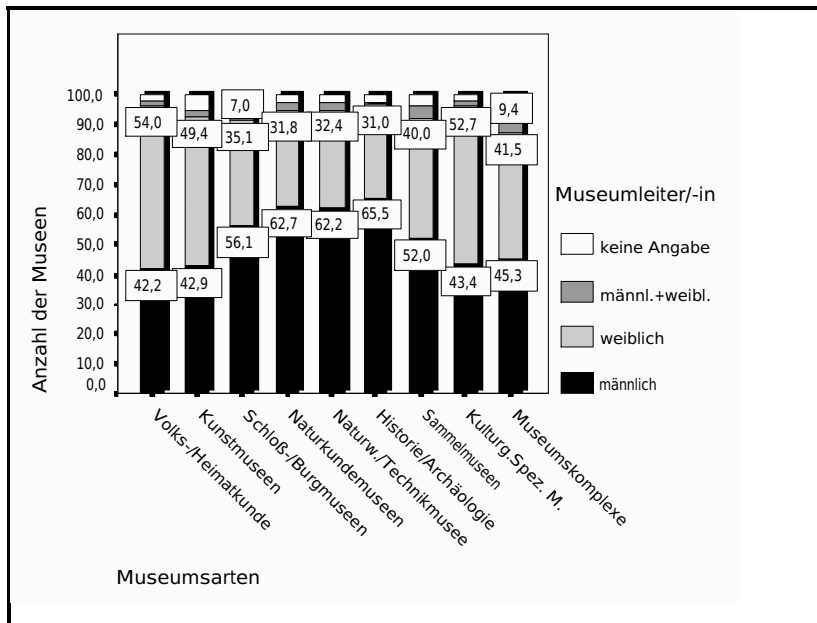
Trotz dieser offensichtlichen Veränderung in der Genderausrichtung der Leitungsebenen zeigen sich deutliche Unterschiede bei der Wochenarbeitszeit bei Museumsleiterinnen und Museumsleitern sowie auch im Anstellungsverhältnis. So sind hauptamtlich geführte Museen mit unbefristeten Vollzeitstellen für die Leitung mit 40,9 % Frauen besetzt und mehrheitlich mit Männern (53,9 %). In 1,3 % gibt es eine Doppelspitze (männlich/weiblich) und 3,3 % machten keine Angaben zum Geschlecht. Die Teilzeitstellen – einerlei ob unbefristet oder befristet – haben dagegen mehrheitlich Museumsleiterinnen inne. Nur etwa jede dritte Teilzeitstelle wird von einem Mann wahrgenommen.

Nicht nur die wöchentliche Arbeitszeit, auch der genderspezifische Einsatz nach Museumsart folgt einem eher traditionellen Rollenverständnis (vgl. Abb. 17). In Kunstmuseen gibt es einen leichten Überhang an Museumsleiterinnen – einem Anteil von 49,4 % Museumsleiterinnen steht hier ein Anteil von 42,9 % Männern gegenüber. Auch Volks- und heimatkundliche Museen und Kulturgeschichtliche Spezialmuseen wurden eher von Frauen als von Männern geleitet. Aber nur etwa jedes dritte Schloss- und Burgmuseum, Naturkundemuseum, Naturwissenschaftlich-technische Museum oder Historische Museum hatte eine Museumsleiterin.

**Tabelle 34: Frauen-/ Männeranteil nach Art der Museumsleitung**

| Museumsleitung                     | Museen mit Angaben zur Museumsleitung | Geschlechterverteilung |                   |                      |                |
|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------|-------------------|----------------------|----------------|
|                                    |                                       | männlich               | weiblich          | männlich u. weiblich | keine Angabe   |
|                                    |                                       | Museen in %            | Museen in %       | Museen in %          | Museen in %    |
| hauptamtlich, Vollzeit unbefristet | 1.480                                 | 797 53,9               | 606 40,9          | 28 1,9               | 49 3,3         |
| hauptamtlich, Teilzeit unbefristet | 437                                   | 141 32,3               | 275 62,9          | 7 1,6                | 14 3,2         |
| hauptamtlich, Vollzeit befristet   | 116                                   | 63 54,3                | 45 38,8           | 2 1,7                | 6 5,2          |
| hauptamtlich, Teilzeit befristet   | 51                                    | 19 37,2                | 29 56,9           | 0 0,0                | 3 5,9          |
| nebenamtlich, unbefristet          | 335                                   | 162 48,4               | 141 42,1          | 3 0,9                | 29 8,6         |
| nebenamtlich, befristet            | 24                                    | 10 41,7                | 6 25,0            | 1 4,1                | 7 29,2         |
| ehrenamtlich                       | 1.777                                 | 1.144 64,4             | 312 17,6          | 82 4,6               | 239 13,4       |
| sonstiges                          | 16                                    | 4 25,0                 | 10 62,5           | 0 0,0                | 2 12,5         |
| <b>Gesamt</b>                      | <b>4.236</b>                          | <b>2.340 55,3</b>      | <b>1.424 33,6</b> | <b>123 2,9</b>       | <b>349 8,2</b> |

**Abbildung 17: Verteilung der hauptamtlichen Museumsleitung (Frauen/Männer) nach Museumsarten**



## **5.2 Leitung für ein Museum oder mehrere Museen**

Da anzunehmen war, dass auf Grund der örtlichen Bedingungen und verwaltungstechnischen Strukturen sowie auch in Folge der Trägerschaft, einige Museen im Zusammenschluss einer Museumsleitung unterstellt sind, wurde um die Angabe gebeten, ob die Museumsleitung sich auf eines oder mehrere Häuser bezieht.

4.100 Museen machten Angaben zu dieser Frage. Von diesen Einrichtungen ist bei 2.274 Museen (55,5 %) die Leitung nur für dieses eine Museum zuständig. 1.826 Museen gaben an, noch für weitere Einrichtungen zuständig zu sein. Bei 703 Einrichtungen (17,1 %) ist die Museumsleitung für mehrere Museen verantwortlich. In 932 Fällen (22,7 %) war die Leitungstätigkeit im Museum mit der Arbeit z.B. in der Kommune, in der Firma oder einer Stiftung verknüpft.