

## 8 ANHANG

### 8.1 Tabellen zu Haushaltsdaten der untersuchten Museen

**Tabelle 1: Haushaltsdaten der Staatlichen Museen zu Berlin – Preußischer Kulturbesitz von 1991 bis 1995**

Einnahmen und Ausgaben	Zahlungsströme (in Tsd. DM)				
	1991 (Ist)	1992 (Ist)	1993 (Ist)	1994 (Ist)	1995 (Soll)
<b>EINNAHMEN INSGESAMT</b>	<b>15237</b>	<b>25027</b>	<b>14295</b>	<b>11340</b>	<b>10003</b>
VERWALTUNGSEINNAHMEN	9681	12093	8933	7453	9403
1. Eintrittsgelder, Gebühren	3891	5001	4496	3897	4800
2. Einnahmen aus Veröffentlichungen etc.	4833	5536	3330	2350	3650
3. Entgelte aus Führungen (inkl. akust. Führ.)	28	80	63	62	6
4. Einnahmen aus Vermietung, Verpachtung und Nutzung	327	382	428	192	250
5. Einnahmen aus Verkauf von Gipsabgüssen	451	512	537	489	545
6. Einnahmen aus Verkauf div. Gegenstände	3	3	3	382	2
7. Vermischte Einnahmen	148	579	76	58	150
8. Sonstige Einnahmen	0	0	0	23	9403
ÜBRIGE EINNAHMEN	5592	12934	5362	3887	600
1. Zweckgebundene Zuwendungen	5485	12852	4060	3071	600
2. Entnahme aus Sondervermögen	107	82	1302	26	0
3. Sonstige	0	0	0	790	0
<b>AUSGABEN INSGESAMT</b>	<b>154082</b>	<b>231560</b>	<b>218345</b>	<b>201876</b>	<b>193891</b>
PERSONALAUSGABEN <sup>a)</sup>	49222	55177	70928	71161	70065
SÄCHLICHE VERWALTUNGS-AUSGABEN	40879	56602	43032	39332	37159
ZUWEISUNGEN, ZUSCHÜSSE, MITGLIEDSBEITRÄGE (ohne Investitionen)	13	77	12	302	15
AUSGABEN FÜR INVESTITIONEN (ohne Neubauten etc.)	11811	29265	12995	7394	11532
AUSGABEN FÜR NEUBAUTEN UND ERST- EINRICHTUNGEN	52157	90439	90586	82588	75120
BESONDERE FINANZIERUNGS-AUSGABEN	0	0	792	1099	0
<b>ZUSCHUSS</b>	<b>138886</b>	<b>206533</b>	<b>204050</b>	<b>190536</b>	<b>183888</b>
a) Soweit aus dem Haushalt der Stiftung Preußischer Kulturbesitz auf die Staatlichen Museen zu Berlin zu-rechenbar (Soll-Zahlen).					

Quelle: Haushaltspläne der Stiftung Preußischer Kulturbesitz der verschiedenen angegebenen Jahre.

**Tabelle 2: Haushaltsdaten der Staatlichen Kunstsammlungen Dresden von 1991 bis 1995<sup>a)</sup>**

Einnahmen und Ausgaben	Zahlungsströme (in Tsd. DM)			
	1992 (Ist)	1993 (Ist)	1994 (Ist)	1995 (Soll)
<b>EINNAHMEN INSGESAMT</b>	<b>12291,4</b>	<b>8788,0</b>	<b>6454,7</b>	<b>5475,0</b>
VERWALTUNGSEINNAHMEN	4041,3	5429,5	5819,8	5475,0
1. Eintrittsgelder, Gebühren	3099,2	5007,7	5333,1	5050,0
2. Einnahmen aus Veröffentlichungen	892,4	392	476,3	400,0
3. Einnahmen aus Vermietung u. Verpachtung	39,7	18,9	9,7	25,0
4. Vermischte Einnahmen	9,4	10,3	0,7	0
5. Sonstige Einnahmen	0,6	0,6	0	0
ÜBRIGE EINNAHMEN	8250,1	3358,5	634,9	0
1. Zuweisungen des Bundes gemäß Art. 35 Einigungsvertrag	6.900,0	3.300,0	0	0
2. Entschädigungen für im Wert geminderte oder in Verlust geratene Gegenstände	0	35,0	0	0
3. Sonstige Zuschüsse einschließlich Spenden	1.350,1	23,5	634,9	0
<b>AUSGABEN INSGESAMT</b>	<b>21044,5</b>	<b>23360,0</b>	<b>25394,0</b>	<b>25898,3</b>
PERSONAL AUSGABEN	14282,0	16982,7	18252,1	19299,6
SÄCHLICHE VERWALTUNGS AUSGABEN	5884,4	4693,2	5247,9	5047
ZUWEISUNGEN UND ZUSCHÜSSE (ohne Investitionen)	0	0	0	1,7
AUSGABEN FÜR INVESTITIONEN	878,1	1684,1	1894,0	1550,0
<b>ZUSCHUSS</b>	<b>8753,1</b>	<b>14572,0</b>	<b>18939,3</b>	<b>20423,3</b>
a) Ohne Grundstücksbewirtschaftung (durch Liegenschaftsamt).				

Quelle: Haushaltspläne der verschiedenen Jahre.

**Tabelle 3: Haushaltsdaten des Deutschen Hygiene Museums Dresden von 1991 bis 1995 <sup>a)</sup>**

Einnahmen und Ausgaben	Zahlungsströme (in Tsd. DM)				
	1991 (Ist)	1992 (Ist)	1993 (Ist)	1994 (Ist)	1995 (Soll)
<b>EINNAHMEN INSGESAMT</b>	<b>2274,3</b>	<b>1966,9</b>	<b>1858,4</b>	<b>2363,6</b>	<b>1085,0</b>
VERWALTUNGSEINNAHMEN	174,3	1120,0	907,6	1161,8	1085,0
1. Eintrittsgelder, Gebühren	96,5	156,3	210,4	278,6	300,0
2. Einnahmen aus Veröffentlichungen	2,2	24,1	66,6	88,4	70,0
3. Einnahmen aus Vermietung u. Verpachtung	41,9	788,2	526,5	612,8	600,0
4. Vermischte Einnahmen	14,9	131,4	12,2	80,7	10,0
5. Sonstige Einnahmen	18,8	20,0	91,9	101,3	105,0
ÜBRIGE EINNAHMEN	2100,0	846,9	950,8	1201,8	0
1. Erstattungen von Bund und Kommunen	2,1	341,3	267,0	112,6	0
2. Sonstige Zuwendungen der BfA für AB-Maßnahmen	-	505,6	683,8	163,8	0
3. Zweckgebundene Spenden und Zuschüsse für Forschungskolleg und Ausstellungen	0	0	0	925,5	0
<b>AUSGABEN INSGESAMT</b>	<b>7060,3</b>	<b>7725,7</b>	<b>8069,8</b>	<b>7920,8</b>	<b>8667,0</b>
PERSONALAUSGABEN	3570,0	3800,8	4646,0	5099,9	5427,2
SÄCHLICHE VERWALTUNGS-AUSGABEN	2230,5	3336,2	3211,7	2732,6	2959,8
ZUWEISUNGEN UND ZUSCHÜSSE (ohne Investitionen)	0	0	0	0	0
AUSGABEN FÜR INVESTITIONEN	1259,8	588,7	212,1	88,3	280,0
<b>ZUSCHUSS</b>	<b>4786,0</b>	<b>5758,8</b>	<b>6211,4</b>	<b>5557,2</b>	<b>7582,0</b>
a) Ohne Ansätze für die Betriebskosten einschließlich der Reinigungs- und Energiekosten und Einnahmen aus Dauermietverhältnissen (durch Liegenschaftsamt verwaltet).					

Quelle: Haushaltspläne der verschiedenen Jahre.

**Tabelle 4: Haushaltsdaten des Staatlichen Museums für Naturkunde Karlsruhe von 1990 bis 1995 <sup>a)</sup>**

Einnahmen und Ausgaben	Zahlungsströme (in Tsd. DM)					
	1990 (Ist)	1991 (Ist)	1992 (Soll) <sup>b)</sup>	1993 (Ist)	1994 (Ist)	1995 (Ist)
<b>EINNAHMEN INSGESAMT</b>	<b>614,8</b>	<b>548,7</b>	<b>172,2</b>	<b>934,2</b>	<b>941,7</b>	<b>1264,6</b>
VERWALTUNGSEINNAHMEN	12,9	10,4	12,2	19,5	16,7	203,4
1. Eintrittsgelder, Gebühren	0	0	0	0	0	180,4
2. Einnahmen aus Veröffentlichungen	12,3	10,4	12	19,5	16,7	22,9
3. Einnahmen aus Vermietung u. Verpachtung	0	0	0	0	0	0
4. Vermischte Einnahmen	0,6	0	0,1	0	0	0,1
5. Sonstige Einnahmen	0	0	0,1	0	0	0
ÜBRIGE EINNAHMEN	601,9	538,3	160	895,2	925	1061,2
1. Zuschüsse u. Zuweisungen Dritter	214,9	226	60	196,2	140,2	152,3
2. Zuweisungen für besondere Zwecke aus anderen Kapiteln des Staatshaushaltsplans	387,0	312,3	100,0	699,0	784,8	908,9
<b>AUSGABEN INSGESAMT</b>	<b>4113,5</b>	<b>4380,9</b>	<b>4472,6</b>	<b>5068,5</b>	<b>5107,6</b>	<b>5323,9</b>
PERSONAL AUSGABEN	3344,9	3561,9	3744,6	3911,8	4066,7	3993,8
SÄCHLICHE VERWALTUNGS AUSGABEN	587,2	556,2	414,2	869,1	912,2	1174,9
ZUWEISUNGEN UND ZUSCHÜSSE (ohne Investitionen)	9,2	2,7	10,8	2,7	2,7	2,9
AUSGABEN FÜR INVESTITIONEN	172,2	260,1	303	284,9	126	152,3
<b>ZUSCHUSS</b>	<b>3498,7</b>	<b>3832,2</b>	<b>4300,4</b>	<b>4134,3</b>	<b>4165,9</b>	<b>4059,3</b>
a) Ohne Ausgaben, die durch Querschnittsverwaltung getätigt werden.						
b) Nur Soll-Zahlen verfügbar.						

Quelle: Haushaltspläne der verschiedenen Jahre.

**Tabelle 5: Haushaltsdaten des Kunstmuseums Bonn von 1990 bis 1995 <sup>a)</sup>**

Einnahmen und Ausgaben	Zahlungsströme (in Tsd. DM)					
	1990 (Ist)	1991 (Ist)	1992 (Ist)	1993 (Ist)	1994 (Ist)	1995 (Soll)
<b>EINNAHMEN INSGESAMT</b>	<b>6876,0</b>	<b>545,6</b>	<b>4745,6</b>	<b>2209,2</b>	<b>1787,9</b>	<b>599,5</b>
VERWALTUNGSEINNAHMEN	282,6	143,3	252,3	1857,1	1036,7	596,3
1. Eintrittsgelder, Gebühren	44,7	14,7	2,6	1270,2	441,5	303,0
2. Einnahmen aus Veröffentlichungen	54,2	34,0	141,2	430,0	293,7	200,0
3. Einnahmen aus Vermietung u. Verpachtung	20,8	22,0	32,8	771,8	131,1	85,0
4. Vermischte Einnahmen	0,054	2,5	-	8,1	5,0	8,3
5. Sonstige Einnahmen	162,8	70,1	75,7	71,6	165,4	-
ÜBRIGE EINNAHMEN	6593,4	402,3	4493,3	352,1	751,2	3,2
1. Zuschüsse u. Zuweisungen des Bundes	908,4	0	0	0	0	-
2. Zuschüsse u. Zuweisungen des Landes	5650,0	160,0	4369,0	300,0	535,0	2,1
3. Spenden	35,0	216,0	124,3	22,1	216,2	0,1
4. Ersatzleistungen für Vermögensschäden	0	26,3	0	30,0	0	1,0
<b>AUSGABEN INSGESAMT</b>	<b>42427,2</b>	<b>14549,7</b>	<b>8633,2</b>	<b>9791,7</b>	<b>11071,6</b>	<b>10288,0</b>
PERSONALAUSGABEN	1818,2	1916,8	2857,4	3556,5	3485,8	5899,3
SÄCHLICHE VERWALTUNGS- AUSGABEN U. ZUWESUNGEN UND ZUSCHÜSSE (ohne Investitionen)	1819,1	1928,5	4316,2	4953,2	4967,8	1134,0
AUSGABEN FÜR INVESTITIONEN	38790,0	10704,3	1459,6	1282,0	2618,0	10288,0
<b>ZUSCHUSS</b>	<b>35551,2</b>	<b>14004,1</b>	<b>3887,6</b>	<b>7582,5</b>	<b>9283,7</b>	<b>9688,5</b>
a) Ohne Ausgaben für zahlreiche Aufgaben, die durch Querschnittsverwaltung wahrgenommen wurden (z.B. Gebäudebewirtschaftung, Reinigung, verschiedene Aufgaben des Personalbereichs, Miet- und Pachtangelegenheiten, Gebäudeunterhaltung, Fahrzeugbeschaffung).						

Quelle: Haushaltspläne der verschiedenen Jahre.

Haushaltsdaten weiterer Museen, soweit verfügbar:

**Tabelle 6: Haushaltsdaten des Hauses der Geschichte der Bundesrepublik Deutschland 1990 bis 1995<sup>a)</sup>** (in Tsd. DM)

Haushaltsdaten	1990	1991	1992	1993	1994	1995
Gesamtvolumen	6,7	7200	10100	16700	22900	24100
davon:						
Bundeszuschuß	6,7	7200	10100	16700	22600	23470
Eigene Einnahmen <sup>b)</sup>	0	0	0	0	300	730
a) Ist-Zahlen.						
b) Keine Einnahmen aus Eintrittsgeldern (Eintritt ist frei).						

Quelle: Angaben des Museums

**Tabelle 7: Haushaltsdaten des Museums für Hamburgische Geschichte von 1993 bis 1995<sup>a)</sup>** (in Tsd. DM)

Haushaltsdaten	1993	1994	1995
<b>EINNAHMEN</b>			
1. Eintrittsgelder	400,0	366,0	239,3
2. Verkaufserlöse	128,0	72,9	35,8
3. Mieten	13,0	53,7	130,8
4. Spenden	237,0	244,6	303,0
<b>AUSGABEN</b>			
1. Personalkosten	k.A.	k.A.	2523,0
2. Sachausgaben <sup>b)</sup>	684,0	801,0	945,0
3. Fachausgaben <sup>c)</sup>	1469,0	1331,0	1240,0
4. Spenden	330,6	218,3	197,3
a) Ist-Zahlen; soweit durch Sonderrechnungen des Museums ermittelt.			
b) Ohne Bauinvestitionen; Bauunterhaltungskosten nach den Zuweisungen an die Bezirksämter geschätzt.			
c) Museumsspezifische Ausgaben; einschließlich zurückfließende Einnahmen.			

Quelle: Angaben des Museums.

**Tabelle 8: Haushaltsdaten der Hamburger Kunsthalle von 1990 bis 1995<sup>a)</sup>** (in Tsd. DM)

Haushaltsdaten	1990	1991	1992	1993	1994	1995
<b>EINNAHMEN</b>						
1. Eintritt	560	370	298	2124	3645	2649
2. Einnahmen aus Katalogverkauf, Gebühren, Sponsoring	432	303	173	445	2130	1033
3. Spenden	395	287	4440	1317	k.A.	556
<b>AUSGABEN</b>						
1. Betriebskosten	800	878	854	1086	947	1050
2. Ausgaben für Fachetat	3600	3504	3600	4624	7217	4990
3. Anschaffungsetat	1094	1252	1200	2412	975	1527
4. Spenden	351	287	3760	1228	k.A.	315
<b>HAUSHALTSMITTEL</b>	<b>4869</b>	<b>5215</b>	<b>5710</b>	<b>5239</b>	<b>3557</b>	<b>6964</b>
a) Ist-Zahlen; soweit durch Sonderrechnungen des Museums ermittelt.						

Quelle: Angaben des Museums.

**Tabelle 9: Budgets 1996 der Kölner Museen** (nur Verwaltungshaushalt – in Tsd. DM)

Haushaltsdaten	Wallraf-Richartz-Museum	Museum Ludwig	Römisch-Germanisches Museum
<b>EINNAHMEN</b>	631,8	1107,2	1852,3
darunter:			
Einnahmen aus Eintritt und Gebühren	414,7	780,0	1276,7
Einnahmen aus Veröffentlichungen	210,0	220,0	210,0
<b>AUSGABEN</b>	4810,9	7439,4	5670,8
Personalausgaben	1877,9	2034,9	2401,0
Sächliche Verwaltungsausgaben	2933,0	5404,5	3269,8
<b>ZUSCHUSS</b>	<b>4179,1</b>	<b>6332,2</b>	<b>3818,5</b>

Quelle: Angaben der Museen.





## 8.2 Musterfragebogen

Für jedes Museum (mit Ausnahme des Hauses der Geschichte der Bundesrepublik Deutschland) wurden insgesamt 6 verschiedene Fragebögen verwandt. Vier deutsche Versionen mit unterschiedlichen Preisstufen sowie je eine englische und eine französische Fassung.

Einige Fragen, wie die zu den Vermittlungsangeboten und den Service-Einrichtungen, wurden jeweils an die speziellen Bedingungen in den einzelnen Häusern angepaßt.